

Edición  
Núm. 77

20 años  
COMPETIMEX  
inteligencia ● empresarial



Minimizar los riesgos  
financieros debe ser una  
tarea introspectiva

COMPETIMEXTRA  
inteligencia empresarial  
para tu negocio

Febrero 2021

# Bienvenido

Somos un equipo de especialistas con **más de 20 años** trabajando de la mano de nuestros clientes, brindándoles **soluciones en inteligencia empresarial** en materia de **contabilidad fiscal y administrativa, tecnológica, de capital humano, procesos y soporte jurídico.**

Estamos convencidos de que la formación, **la experiencia, el compromiso y la innovación** son la base para ofrecerte soluciones exitosas para tu negocio.

En **COMPETIMEX** entendemos tus necesidades y **hacemos nuestros tus objetivos** garantizando una plataforma sólida para tu **operatividad, rentabilidad y competitividad.**

## Nuestros Servicios



Tecnologías de la  
Información



Soporte  
Jurídico



Contabilidad Fiscal y  
Administrativa



Capital  
Humano



Mejora  
de Procesos

Si deseas consultar nuestros servicios o tienes algún comentario respecto a la publicación, por favor envía un correo a [info@competimex.com](mailto:info@competimex.com) o llámanos a **(55)56167283 ext. 101**

Contabilidad Fiscal  
y Administrativa

Capital Humano

Tecnologías  
de la Información

Mejora de Procesos

Soporte Jurídico



## Minimizar los riesgos financieros debe ser una tarea introspectiva

Edición Número 77. Febrero 2021

- Uno de los principales desafíos para los empresarios en México es la falta de financiamiento, por lo que aquellas empresas que nacen deben buscar cuidar sus flujos de efectivo para autofinanciarse y buscar sobrevivir.
- En los momentos de crisis es vital revisar los flujos de caja para conocer la liquidez de la empresa y así tomar decisiones acertadas.

La coyuntura actual ha impuesto el reto de encontrar el equilibrio perfecto entre gastos e ingresos. Las empresas con seguridad en su control del flujo de caja son aquellas que han sabido sortear los efectos de la crisis. Para aquellas que han tenido que recurrir al endeudamiento, se agrega el riesgo de cerrar o desaparecer, por lo que es recomendable evitar un financiamiento externo, buscando operar con mayor eficiencia los procedimientos internos de la organización.

### Diagnóstico del entorno

La última semana de enero de 2021, el Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI), dio a conocer la estimación oportuna del PIB, según la cual, la producción cayó en 8.5% respecto de 2019, lo que refleja la debilidad de la economía tras la pandemia por COVID-19. A propósito, **uno de los principales efectos de la pandemia fue la disminución de los ingresos en las empresas, afectando en mayor medida a las de tamaño micro, pequeño y mediano.**

De acuerdo con INEGI, **de cada 100 empresas que entran a la actividad económica, después de un año transcurrido desde su ingreso, 33 de ellas, cierran. Se estima que el 82.5% de ellas, quiebra antes de cumplir los dos primeros años por falta de rentabilidad y el 68% de los empresarios, señalan la falta de crédito como una limitante para el**

### desarrollo de sus empresas, debido a las restricciones que se encuentran al solicitar un crédito en instituciones bancarias.

De acuerdo con la Asociación de Emprendedores de México, la mayoría de estas empresas nacen a causa del emprendimiento y se fondean principalmente con recursos propios, ya que las alternativas de financiamiento son uno de los principales factores que dificultan el emprendimiento.

México. Factores que más dificultan el emprendimiento. (Porcentaje de respuestas de selección múltiple durante encuesta entre agosto y septiembre de 2020)



Fuente: Competimex, S.C. con datos de la Asociación de Emprendedores de México.

## El problema del financiamiento

Si en condiciones normales conseguir financiamiento es difícil, después de la pandemia, **la falta de ingresos conllevará a una presión insoportable para las empresas, especialmente en sus medidas de liquidez, ya que se tendrá que hacer frente a las pérdidas durante la pandemia y es probable que se empiecen a ralentizar los plazos para la aprobación de créditos.** A ello se suma que **la oferta de productos financieros se limitará a las necesidades de corto plazo para cada empresa, así como a los términos a los que se puedan diferir.**

**La coyuntura financiera que plantea la COVID-19 obliga a las organizaciones a desarrollar estrategias claras que permitan reducir los problemas de financiamiento, implementando equipos con capacidad que favorezcan la liquidez.** Es por ello que en Competimex, S.C. sugerimos una serie de acciones que pueden ayudar a trazar un plan de acción articulado en torno a la búsqueda de soluciones para minimizar los riesgos financieros a los que podríamos estar sujetos.

**1. Reforzar los flujos de liquidez. Elaborar un presupuesto y apegarse a él, revisando previsiones y poniendo especial cuidado en el flujo de caja.** Hay que tomar en cuenta que habrá periodos donde el flujo de liquidez puede bajar, por lo que es urgente buscar alternativas para cuando esto suceda.

**2. Optimizar el capital.** Hoy más que nunca, **es vital revisar a detalle las cuentas por cobrar, las cuentas**

**por pagar y el inventario, e identificar las oportunidades que puedan generar beneficios de liquidez a corto plazo,** buscando dar prioridad en aquellas áreas de mejora que pueden ser resueltas al interior de la organización y posteriormente, aquellas que involucran acuerdos con terceros.

**3. Reducir los costos.** Antes de recortar gastos indiscriminadamente, se recomienda **elaborar un plan de cuentas,** separando los ingresos de los gastos, con el fin de identificar si hay cuentas que son más urgentes que otras. De esta manera, se podrá identificar si hay gastos que se puedan reducir y en qué tiempos y porcentajes, a la vez que se permitirá identificar cuáles son los flujos de entrada que no pueden ni deben descuidarse.

**4. Identificar planes alternos.** En un momento de crisis económica y financiera, es deber de las empresas mantenerse sanas, pero muchas veces, quedan rebasadas por las situaciones externas. Si esto es así y ya se agotaron todas las posibilidades, puede ser momento de acercarse con los expertos, quienes ayudarán a identificar otras soluciones para evitar el endeudamiento que puede resultar mucho más costoso.



Por supuesto, existe un porcentaje de empresas que han sabido sortear los efectos de la crisis, aunque es igualmente importante para ellas integrar equipos de gestión financiera que ayuden a delinear planes de emergencia y medidas preventivas en caso de que un nuevo suceso inesperado pudiera ocurrir.

En Competimex, S.C. orientamos a clientes en la gestión, implementación o toma de decisiones dirigidas a minimizar el riesgo financiero, mediante asesorías en materia de gestión contable, fiscal y administrativa, por lo que ponemos nuestros servicios a su entera disposición.

20 años  
COMPETIMEX  
inteligencia ● empresarial

---

Copyright © Competimex, S.C. Febrero 2021  
Todos los derechos reservados



[www.competimex.com](http://www.competimex.com)

Iglesia No. 2, Torre E, Despacho 1203

Col. Tizapán San Ángel

México, 01090, D.F.

Tel: (52) 55 56167283